



FGJ

FISCALÍA GENERAL DE
JUSTICIA DEL ESTADO
DE TAMAULIPAS

PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO

FISCALÍA GENERAL DE JUSTICIA DEL
ESTADO DE TAMAULIPAS

2022

Aprobado en la Sesión Extraordinaria 02/2022 por el Consejo de Fiscales de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas.

**Programa Anual de Trabajo 2022.
Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas.**

Contenido

I.	Presentación.....	4
	Identidad Institucional.....	5
	Nuestra Fiscalía General de Justicia	6
	Distribución del personal.....	8
	Estructura Orgánica.....	9
	Modelo de planeación y estructuración del Programa Anual de Trabajo 2022. 10	
	Marco jurídico.....	10
	Formulación del Programa Anual de Trabajo	11
	Estructura del Programa Anual de Trabajo.....	12
II.	Diagnóstico de necesidades.....	14
	Definición del problema	14
	Evolución del problema	14
	Incidencia delictiva.....	16
	Árbol de problemas.....	17
	Árbol de objetivos.....	18
III.	Objetivo del Programa Anual de Trabajo	19
IV.	Estrategias y líneas de acción	19
	Ejes estratégicos.....	19
	1. Fortalecimiento Institucional	19
	2. Procuración de Justicia y Derechos Humanos.....	23
	3. Participación Ciudadana.....	33
	4. Ejes Transversales.....	35
V.	Recursos.....	37

I. **Presentación**

El Programa Anual de Trabajo de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas es un instrumento que guía y desarrolla las acciones que el entorno necesita, es por ello, que la institución asume la responsabilidad de realizar con eficacia, eficiencia, profesionalismo, transparencia y compromiso social cada una de las acciones presentadas en este programa.

Estas son obligaciones que dependen de la realización responsable y efectiva de las funciones sustantivas, operativas y técnicas con que el personal de la Fiscalía General trabaja día con día y que, al materializarse, permiten fortalecer la confianza de la sociedad en las instituciones tamaulipecas, así como dar pasos firmes para construir una ciudadanía que se guíe por los principios de justicia y por el reconocimiento de los derechos humanos, la cultura de paz y no discriminación que se demandan en nuestros ordenamientos jurídicos.

Como se sabe, con la transformación de las Procuradurías a Fiscalías el país ha iniciado una modificación profunda del Modelo de Procuración de Justicia. La apuesta por la autonomía obliga a desarrollar nuevos modelos de gestión de recursos económicos y humanos, además, incentiva a mejorar nuestras capacidades técnicas y brinda una oportunidad para fortalecer la confianza en la institución.

Identidad Institucional

Misión

Somos una fiscalía autónoma que garantiza el acceso a la justicia, el debido proceso, la verdad y la reparación del daño a las personas víctimas de delito, el respeto y protección a los derechos humanos mediante el profesionalismo y efectividad en la investigación criminal, para fomentar confianza y seguridad en la ciudadanía.

Visión

Ser una institución reconocida por su profesionalismo, eficiencia en la procuración de justicia a través de personal comprometido, confiable, con sentido humano y de pertenencia, así como vocación de servicio a la ciudadanía mediante tecnología de vanguardia y recursos humanos especializados.

Valores Institucionales

Respeto y protección a derechos humanos. Las y los servidores públicos de la Fiscalía General tienen la obligación de velar, garantizar y promover el cumplimiento irrestricto de los derechos humanos de las y los ciudadanos con perspectiva de género, independientemente de la calidad que tengan las personas intervinientes en el proceso penal.

Honestidad. Las y los servidores públicos de la Fiscalía General desempeñarán sus funciones con apego a la verdad y la justicia.

Ética. Las y los servidores públicos de la Fiscalía General actuarán con absoluta moral, brindando un servicio digno y respetuoso a la ciudadanía.

Profesionalismo. Las y los servidores públicos de la Fiscalía General realizarán sus funciones con apego a la Filosofía Institucional, con un alto compromiso personal, mostrando empatía y sensibilización durante el ejercicio de su servicio.

Servicio a la ciudadanía y personas usuarias. Las y los servidores públicos de la Fiscalía General en todo momento tienen la obligación de brindar una atención de calidad a la ciudadanía, con un serio compromiso de trato digno a las personas usuarias.

Nuestra Fiscalía General de Justicia



Fiscalías de Distrito
Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas

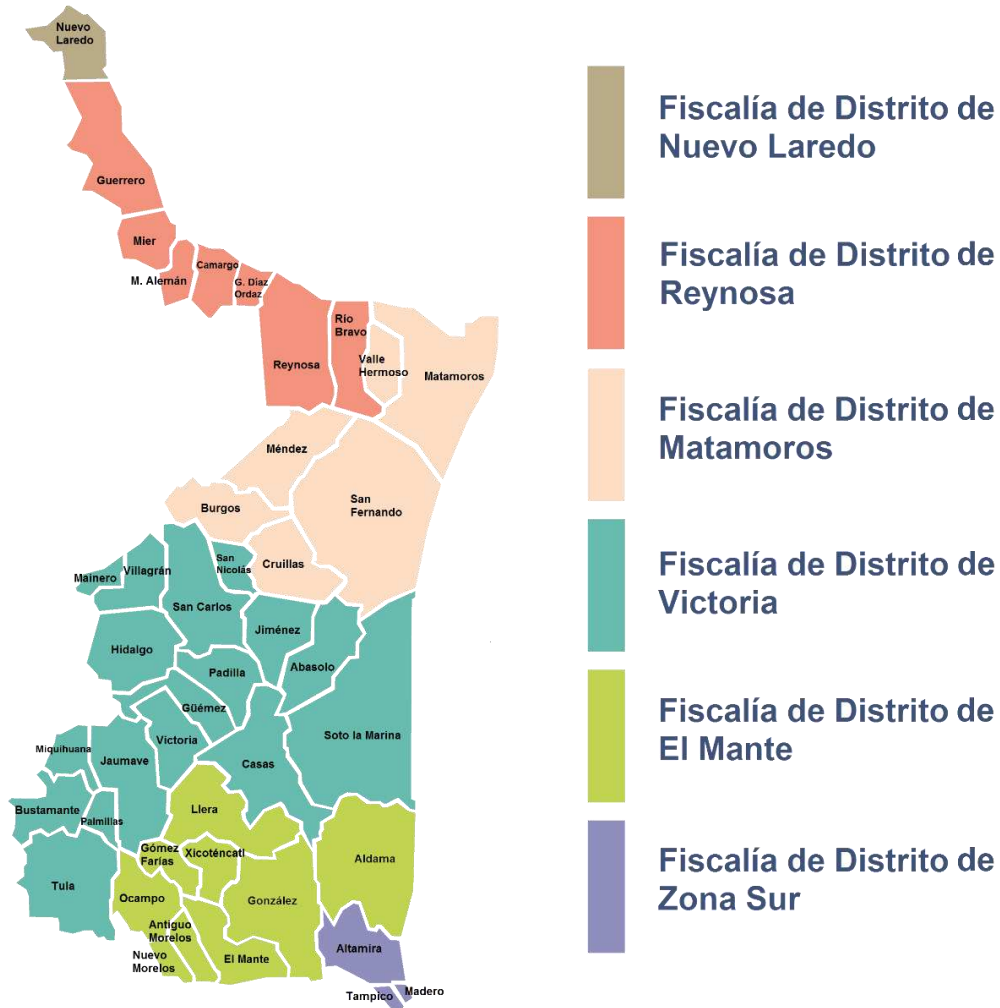


Figura 1. Distribución geográfica de las Fiscalías de Distrito.
Fuente: Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas, 2022.

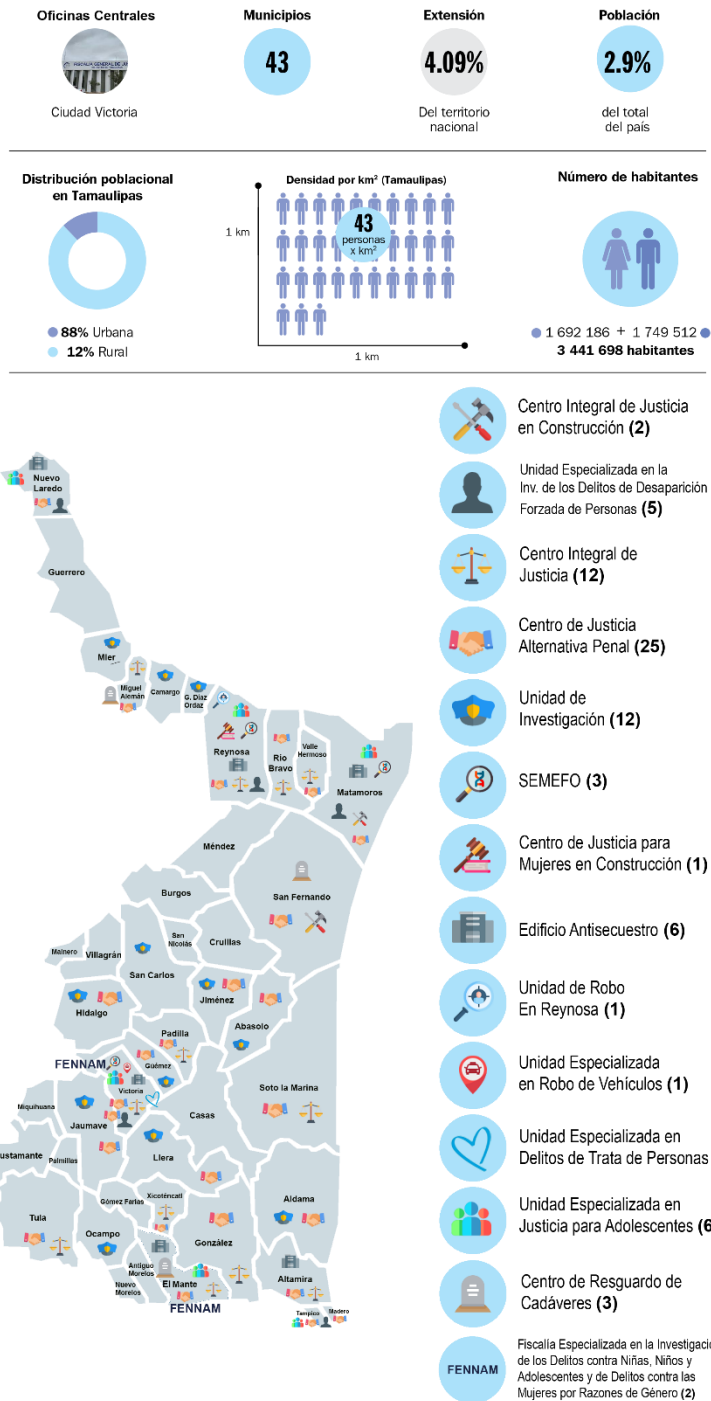
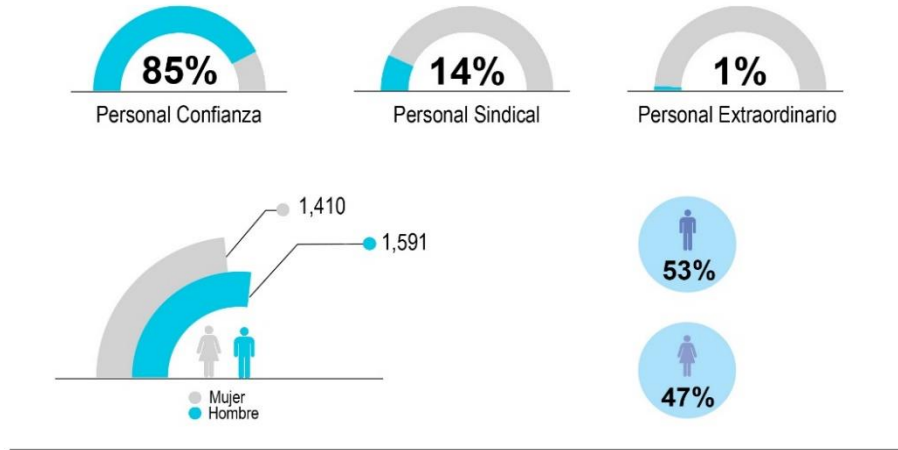


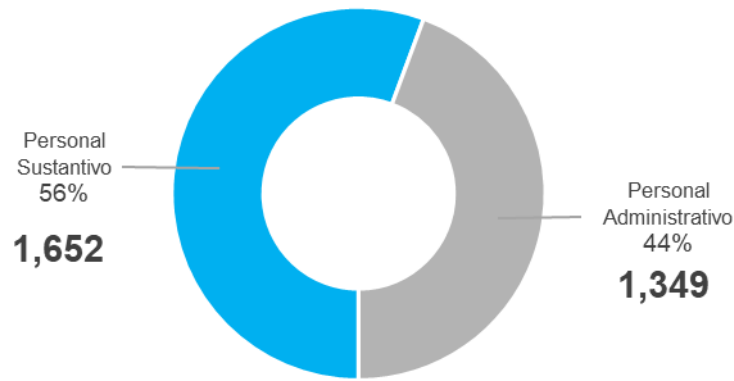
Figura 2. Presencia de la Fiscalía General de Justicia en el Estado.

Fuente: Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas, con información al 31 de enero del 2022.

Distribución del personal



Porcentaje de personal sustantivo y administrativo 2021



Personal Sustantivo



Agente Policial

851



Perito

436



Agente del Ministerio Público

321



Facilitador

44

Figura 3. Distribución del tipo de personal en la Fiscalía General de Justicia.

Fuente: Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas, con información al 31 de enero del 2022.

Estructura Orgánica

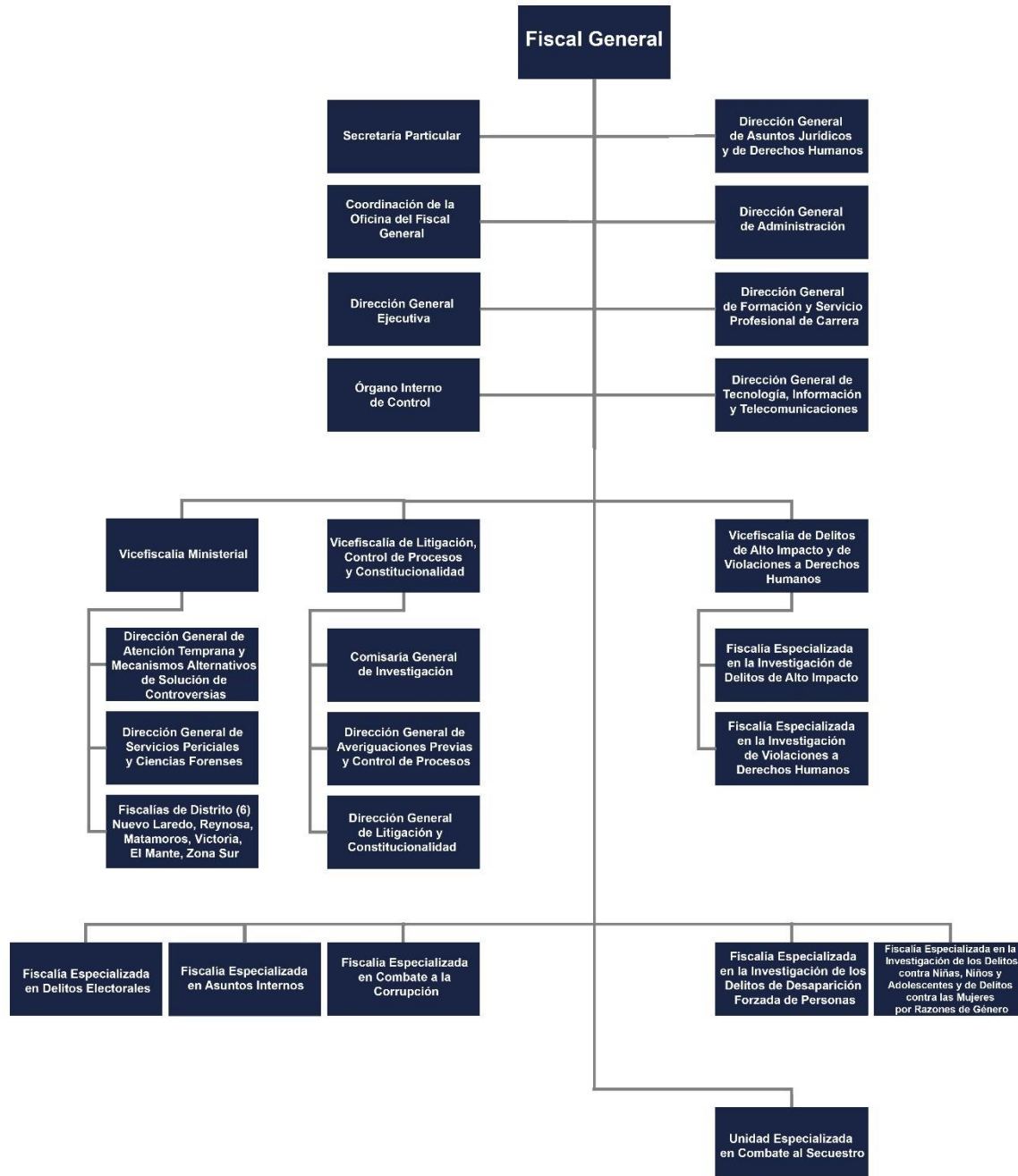


Figura 4. Estructura Orgánica de la Fiscalía General de Justicia (Direcciones generales).

Fuente: Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas, con información al 31 de enero del 2022.

Modelo de planeación y estructuración del Programa Anual de Trabajo 2022

Marco jurídico

En México se ha consolidado el Sistema Nacional de Planeación Democrática con su última reforma en 2018 en la Ley de Planeación, el cual está constituido por los tres órdenes de gobierno (federal, estatal y municipal), en el que además participan instituciones, organizaciones y organismos intersectoriales. En el funcionamiento del Sistema Nacional de Planeación Democrática se formalizan los procedimientos para la elaboración de los Planes Nacionales y Estatales de Desarrollo, los programas sectoriales, así como los proyectos, programas y acciones por los que se consolidan los mecanismos de coordinación intergubernamentales.

En el mismo sentido, y con fundamento en el Sistema Nacional de Planeación Democrática, las autoridades federales, estatales y municipales participan en el ámbito de sus competencias para la elaboración del modelo de planeación a seguir; así como todas aquellas instituciones como la Fiscalía General cuyas leyes y reglamentos establecen desarrollar un programa de planeación que marque las metas y acciones que se deben cumplir.

A continuación, se enlistan las disposiciones constitucionales y legales que permiten sustentar el funcionamiento del Sistema Estatal de Planeación para la elaboración del Programa Anual de Trabajo 2022 de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas:

- *Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.* Artículos 25 y 26.
- *Ley de Planeación.* Artículos 1, 2, 33, 34, 35 y 36.
- *Constitución Política del Estado de Tamaulipas.* Artículo 4.
- *Ley Estatal de Planeación.* Artículos 1, 2, 3, 4, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 21, 22, 23, 25, 34, 35 y 36.
- *Ley Orgánica de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas.* Artículos 15, fracción VII y 34, fracción II.
- *Reglamento de la Ley Orgánica de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas.* Artículos 93, fracción I y 95, fracción I.

Mediante la aprobación del decreto LXIII-527, publicado en el año 2018 que establece el cambio en la Constitución Política del Estado sobre la creación de la Fiscalía General de Justicia del Estado, la cual fue dotada de autonomía técnica,

administrativa, operativa y presupuestal, teniendo que definir un nuevo modelo de procuración de justicia.

Formulación del Programa Anual de Trabajo

Para la formulación del Programa Anual de Trabajo, se realizó un ejercicio analítico de planeación estratégica y procesos orientados a cumplir las metas de la Fiscalía General, mismas que se alinean al Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, al Plan Estatal de Desarrollo 2016-2022 del Estado de Tamaulipas, los Objetivos y Metas de Desarrollo Sostenible de la Organización de las Naciones Unidas, así como del análisis de los diagnósticos desarrollados por la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción (ENVIPE) sobre Seguridad Pública publicada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI¹), los informes anuales publicados por México Evalúa, a través de Hallazgos² y los diagnósticos desarrollados por organizaciones de la sociedad civil como Impunidad Cero³, los cuales abordan la situación social, política, así como la situación de seguridad y las condiciones de las instituciones públicas de las entidades federativas.

Con la intención de atender la procuración de justicia de manera integral, se ha analizado y desarrollado una de las principales problemáticas que afectan a las instituciones de seguridad y procuración de justicia, esta problemática es la cifra negra, y en este programa se abordan sus causas y efectos a través de la herramienta del árbol de problemas, que permite analizar de manera específica cada uno de sus componentes. Además, se incorporaron las necesidades de las áreas de la Fiscalía General, las cuales permitieron clasificar los ejes, estrategias, líneas de acción y desarrollar los indicadores correspondientes.

Lo anterior, teniendo como principal objetivo proporcionar una justicia pronta y expedita, con apego al Sistema de Justicia Penal y a los Derechos Humanos, para fortalecer a la institución, otorgar un mayor acceso a la justicia y promover la prevención del delito.

¹ Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE 2020). Disponible en: <https://www.inegi.org.mx/programas/envipe/2020/>

² Hallazgos 2019: Seguimiento y Evaluación del Sistema de Justicia Penal. Disponible en: <https://www.mexicoevalua.org/hallazgos-2019-seguimiento-y-evaluacion-del-sistema-de-justicia-penal/>

³ Índice Estatal de Desempeño de Procuradurías y Fiscalías 2018, Impunidad Cero. Disponible en: <https://www.impunidadcero.org/articulo.php?id=70&t=indice-estatal-de-desempeno-de-procuradurias-y-fiscalias-2018>

Estructura del Programa Anual de Trabajo

El Programa Anual de Trabajo de la Fiscalía General de Justicia inicia con el análisis a la problemática de la cifra negra en el Estado, a partir de ella, se establecen los objetivos, estrategias y las líneas de acción, esto alineado a los siguientes cuatro ejes:

1. Fortalecimiento Institucional;
2. Procuración de Justicia y Derechos Humanos;
3. Participación Ciudadana; y
4. Ejes Transversales, que incluyen: justicia para niñas, niños y adolescentes, igualdad de género, transparencia y rendición de cuentas y derechos humanos.

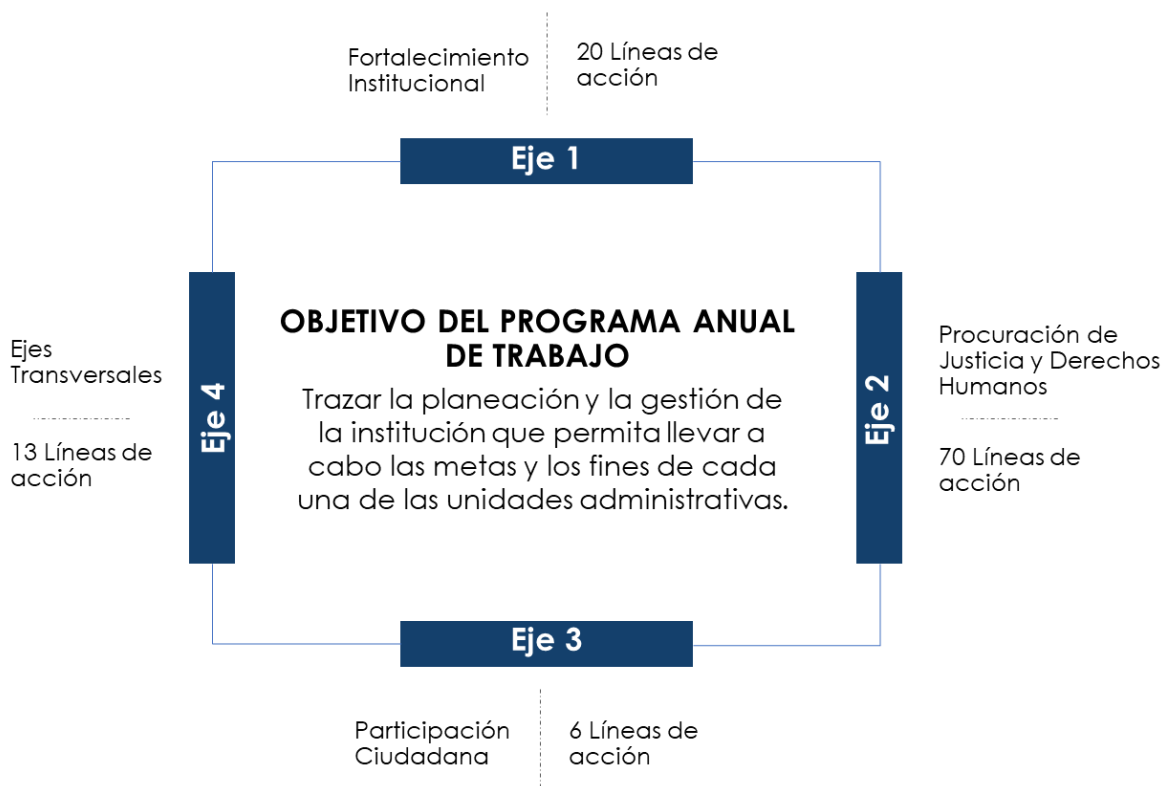


Figura 5. Objetivo y estructura del Programa Anual de Trabajo.
Fuente: Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas.

En la siguiente figura se puede observar la forma en que se compone la estructura completa del Programa Anual de Trabajo de la Fiscalía General de Justicia.

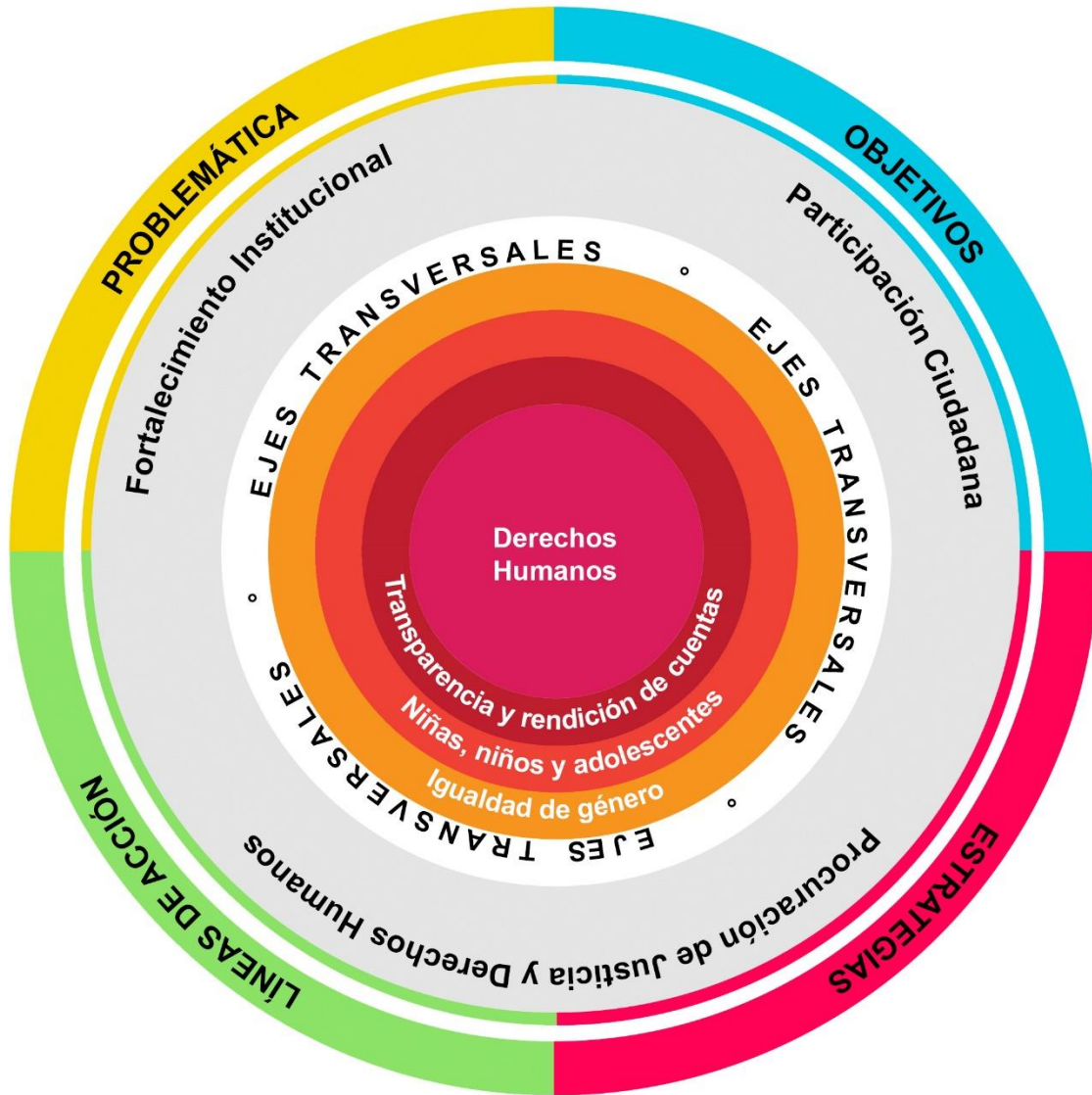


Figura 6. Estructura del Programa Anual de Trabajo de la Fiscalía General de Justicia.
Fuente: Elaboración propia, a partir de datos del Plan Estatal de Desarrollo 2016-2022.

II. Diagnóstico de necesidades

Definición del problema

Una problemática que impacta fuertemente a México y en particular a Tamaulipas es la cifra negra, que son todos aquellos delitos cometidos en los cuales no hubo una denuncia o no se inició una averiguación previa o una carpeta de investigación.

De acuerdo con la última publicación de INEGI⁴, en el periodo de los años 2012 al 2020, el promedio de los delitos ocurridos en Tamaulipas fue de 590,164, de los cuales solo 55,610 fueron denunciados. En el mismo periodo, el incremento de la cifra negra fue de 1.8 puntos porcentuales, entre las razones de las víctimas para no denunciar los delitos ante las autoridades destacan: la pérdida de tiempo, desconfianza, trato hostil de la autoridad y el miedo a la extorsión. Lo anterior incide en que la población víctima de algún delito no denuncia ante las autoridades.

Evolución del problema

En el 2017, a petición de la entonces Procuraduría General de la República, ahora Fiscalía General de la República, la H. Cámara de Diputados y del H. Senado de la República se publicó la Consulta Nacional sobre el Modelo de Procuración de Justicia⁵, el cual consiste en un análisis puntual de los principales problemas que enfrenta este tema en México, buscando ser un insumo útil para la construcción de un modelo de procuración de justicia que permita responder a las demandas de la sociedad mexicana.

Con base en esta Consulta Nacional, se indica que las procuradurías tienen problemas estructurales y de recurso, lo que genera que exista baja capacidad de investigación, que no se resuelvan los casos de forma debida y que se lleguen a producir violaciones a derechos humanos. Además, se señala que existe un alto número de asuntos sin resolver, tanto a nivel federal como estatal y gran número de los asuntos que sí son determinados, es decir, no forman parte de la estadística

⁴ INEGI: Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE 2021). Disponible en: <https://www.inegi.org.mx/programas/envipe/2021/>

⁵ Consulta Nacional sobre el Modelo de Procuración de Justicia, 2017. https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/267793/Informe_consulta_nacional_2017-_PublicacionWeb.pdf

de rezago, son enviados al archivo temporal, en otras palabras, siguen sin ser resueltos.

De este modo, se plantea un nuevo modelo que permita una buena coordinación y articulación entre policías y ministerios públicos, ya que se requiere mejorar la capacidad de los policías para investigar y de los fiscales para argumentar.

En Tamaulipas, de acuerdo con datos publicados por ENVIPE 2021, la cual tiene periodicidad anual, se ha desarrollado un análisis respecto a la cifra negra, partiendo del año 2012 al 2020, mismos que se presentan en la gráfica siguiente:

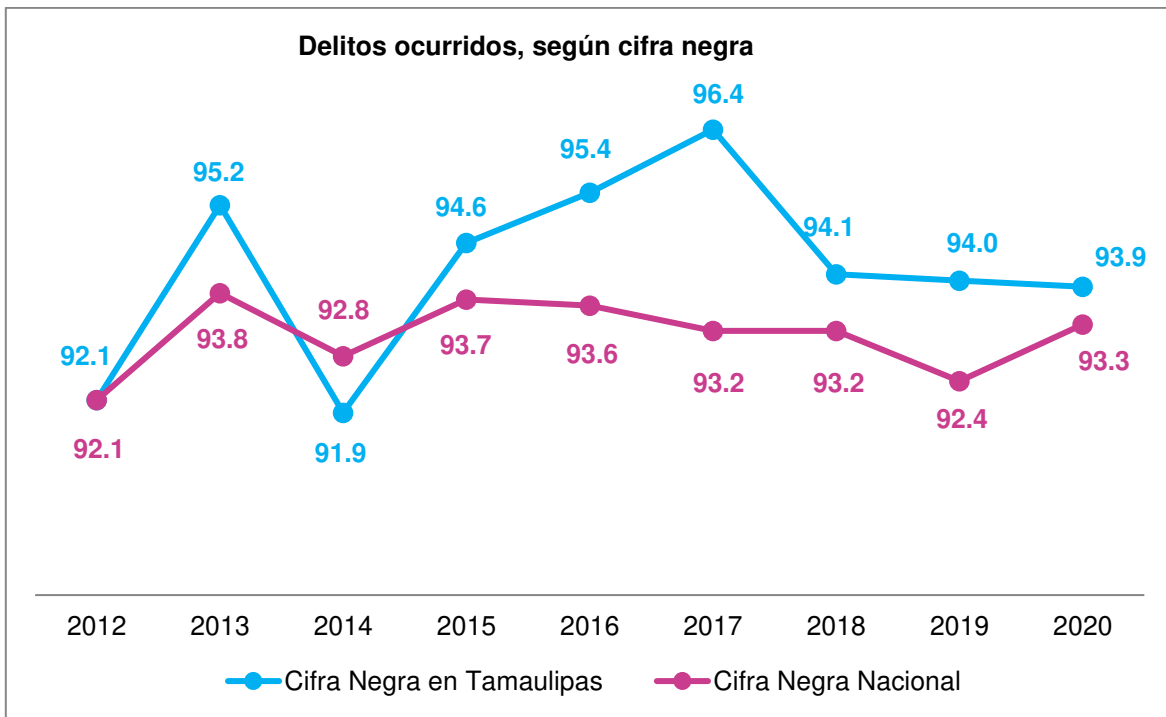


Gráfico 1. Delitos ocurridos, de acuerdo con la cifra negra en Tamaulipas (2012-2020).
Fuente: Elaboración propia, a partir de datos de ENVIPE de INEGI, 2012-2020.

Se puede observar que, en el año 2012, Tamaulipas contaba con un 92.1% de cifra negra; al 2020 este dato incrementó 1.8 puntos porcentuales, llegando a un 93.9%, cifra que supera la media nacional de 93.3%.

Incidencia delictiva

En las siguientes tablas se muestra la evolución de los delitos de mayor impacto y los delitos de mayor incidencia desde el año 2017 al 2021. En ambas tablas se observa una disminución de los delitos.

No.	Delitos de mayor incidencia	2017	2018	2019	2020	2021
1	Violencia familiar	7,030	7,029	7,509	6,467	6,648
2	Lesiones	4,065	3,672	3,666	2,865	2,718
3	Robo de vehículo	5,345	4,298	3,091	2,266	1,974
4	Daño en propiedad	4,012	4,003	3,883	3,086	2,907
5	Abandono de obligaciones alimenticias	2,233	1,975	1,889	1,175	1,426
6	Robo simple	3,166	2,985	2,978	1,705	1,388
7	Amenazas	2,347	2,215	2,097	1,500	1,490
8	Robo domiciliario	2,832	2,450	2,213	1,423	1,251

Tabla 1. Delitos de mayor incidencia en Tamaulipas (2017-2021).

Fuente: Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas.

No.	Delitos de mayor impacto	2017	2018	2019	2020	2021
1	Robo de Vehículo	5,345	4,298	3,091	2,266	1,974
2	Homicidio Doloso	805	864	679	583	455
3	Robo Domiciliario	2,832	2,450	2,213	1,423	1,251
4	Robo a Comercio	1,986	1,361	1,727	1,259	1,106
5	Robo a Transeúnte	489	234	216	112	108
6	Violación	468	548	581	417	462
7	Extorsión	182	138	123	137	77
8	Secuestro	140	109	31	21	21

Tabla 2. Delitos de mayor impacto en Tamaulipas (2017-2021).

Fuente: Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas.

Árbol de problemas

El siguiente árbol de problemas describe las causas y efectos que originan que la población de Tamaulipas, víctima de un delito, no acuda a presentar la denuncia ante las autoridades, generando un incremento de la cifra negra en el Estado.

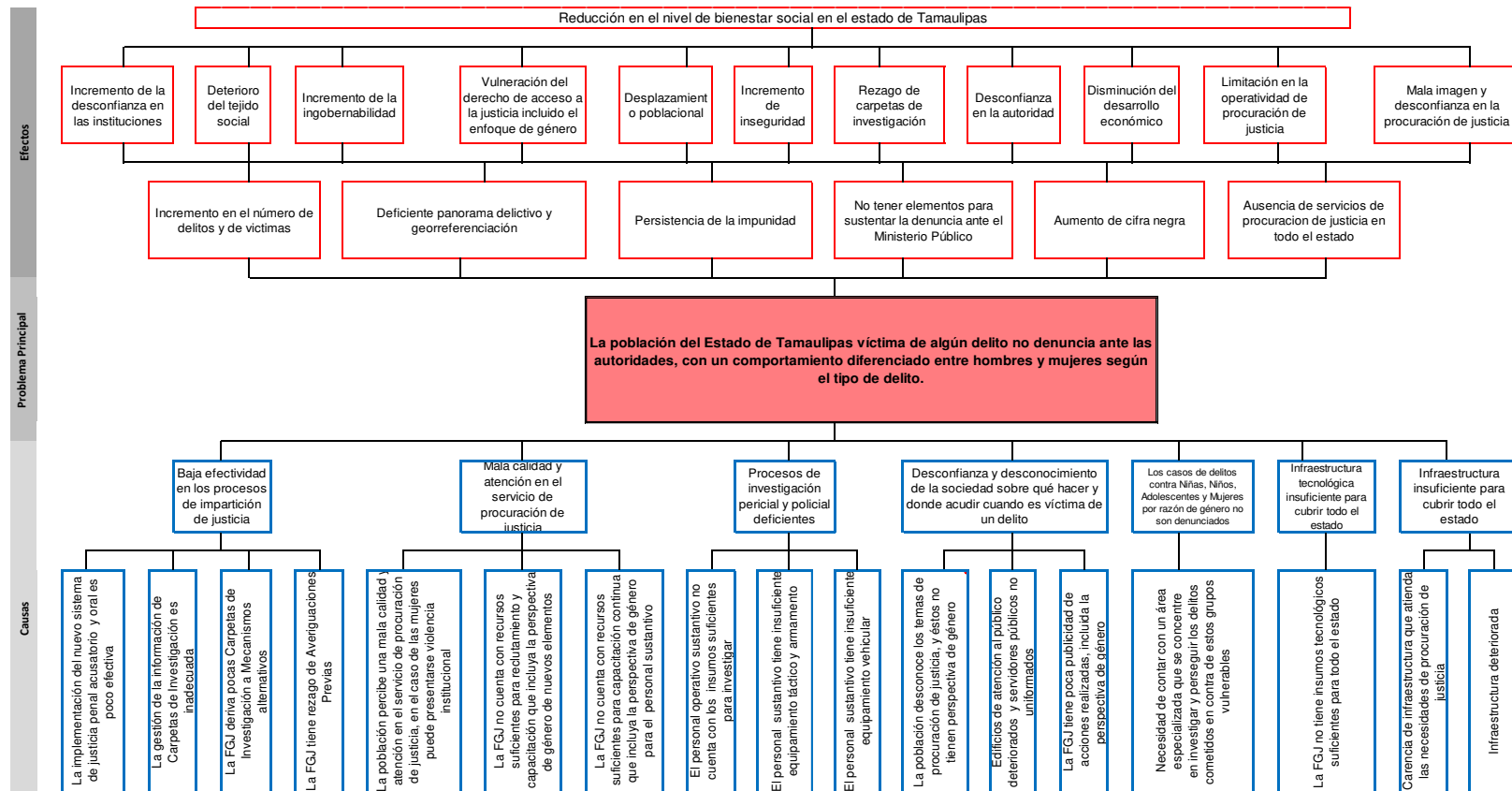


Figura 7. Árbol de problemas.

Fuente: Elaboración propia, 2022.

Árbol de objetivos

A continuación, se presenta el árbol de objetivos, donde se desarrollan las estrategias necesarias para incrementar el número de denuncias presentadas por la población víctima de algún delito.

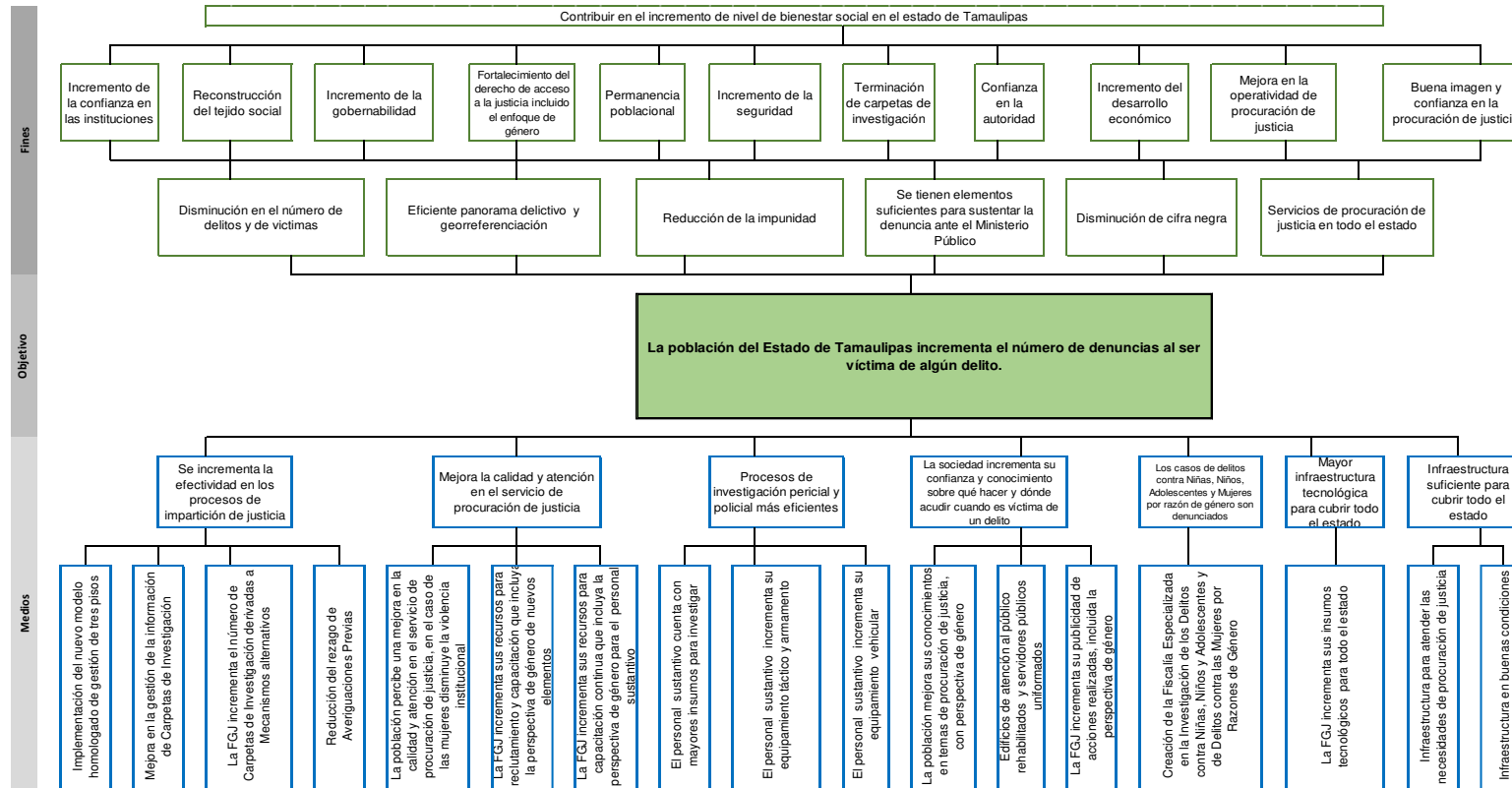


Figura 8. Árbol de objetivos.
Fuente: Elaboración propia, 2022.

De acuerdo con el análisis realizado en el árbol de objetivos, se han definido 6 líneas de trabajo a seguir, las cuales son:

1. Incrementar la efectividad en los procesos de impartición de justicia.
2. Mejorar la calidad y atención en el servicio de procuración de justicia.
3. Mejorar la eficiencia de los procesos de investigación pericial y policial.
4. Incrementar la confianza y conocimiento de la sociedad sobre qué hacer y donde acudir cuando es víctima de un delito.
5. Especializar la investigación de los delitos denunciados en niñas, niños y adolescentes y mujeres por razones de género.
6. Mejorar la infraestructura tecnológica para cubrir todo el estado.

III. Objetivo del Programa Anual de Trabajo

Trazar la planeación y la gestión de la institución, la cual permita alcanzar las metas y los fines de cada una de las unidades administrativas de la Fiscalía General, contemplando las líneas de trabajo de los diagnósticos desarrollados, los planes y programas aplicables, a través de una adecuada definición de objetivos y líneas de acción que se pretenden lograr con eficiencia y eficacia.

IV. Estrategias y líneas de acción

Ejes estratégicos

1. Fortalecimiento Institucional

Las instituciones de procuración de justicia actualmente enfrentan grandes desafíos, por lo que resulta fundamental analizar y monitorear periódicamente su desempeño con la finalidad de detectar áreas de oportunidad y desarrollar mejores prácticas que ayuden a eliminar la impunidad y violencias en la sociedad, por ello, es necesario invertir en su fortalecimiento para lograr un modelo de procuración de justicia integral que cubra las necesidades que demanda la ciudadanía en la entidad.

Para garantizar un desarrollo en los servicios, programas y proyectos sociales es necesario tener una institución fuerte, transparente y coordinada que garantice

un buen servicio de procuración de justicia, es por ello que, para fortalecer la institución conlleva la formación de servidores públicos, desarrollar estructuras organizativas eficientes, adquirir y desarrollar nuevas tecnologías, nuevas formas de investigación y principalmente consolidar una institución confiable y transparente, con respeto a los derechos humanos y que genere igualdad de oportunidades y no discriminación.

1.1 Dirección General de Administración

Función: Administrar los recursos humanos, materiales y financieros de la Fiscalía General, aplicando los correctos procesos de planeación y administración para lograr una coordinación, distribución, control y evaluación que permita la correcta toma de las decisiones y que contribuya a elevar los niveles de productividad institucional.

Líneas de acción:

- 1.1.1 Ampliar la cobertura estatal de los servicios de impartición de justicia, haciéndolos accesibles a todos los municipios del Estado.

- 1.1.2 Hacer más eficientes y modernizar los procesos de procuración de justicia.

- 1.1.3 Gestionar recursos con instancias federales, estatales y organizaciones que contribuyan a la procuración de justicia.

- 1.1.4 Proveer los recursos humanos y materiales a las distintas áreas de la Fiscalía General de acuerdo con el presupuesto autorizado.

- 1.1.5 Adquirir el equipamiento tecnológico para la investigación de delitos.

- 1.1.6 Implementar y mantener el Sistema de Control Interno Institucional.

1.2 Dirección General de Formación y Servicio Profesional de Carrera

Función: Ser el sistema integral de regulación y capacitación del servicio público de todo el personal sustantivo que preste servicios en la Fiscalía General, que garantizará la igualdad de oportunidades, idoneidad y mérito para el reclutamiento e ingreso, ascensos, estímulos y recompensas.

Líneas de acción:

- 1.2.1 Operar y coordinar los procesos de ingreso de los puestos del Servicio Profesional de Carrera.

- 1.2.2 Elaborar y dar seguimiento a los programas de cursos de formación inicial de aspirantes a Agentes del Ministerio Público, Policías de Investigación, Peritos y Facilitadores.

- 1.2.3 Fortalecer a través de la capacitación continua el Servicio Profesional de Carrera Ministerial, Pericial, Policial y de Justicia Alternativa.

- 1.2.4 Promover la modernización, promoción y estímulos del personal sustantivo para una mejor atención a los ciudadanos, así como implementar esquemas de evaluación permanentes.

- 1.2.5 Desarrollar y mantener actualizado los registros el Plan de Carrera del personal sustantivo conforme a las disposiciones legales aplicables.

1.3 Coordinación de la Oficina del Fiscal General – Dirección de Vinculación y Enlace

Función: Servir como órgano de apoyo para unificar esfuerzos entre la Fiscalía General y las instituciones federales, estatales y municipales, así como personas y representantes del sector social y privado, a fin de cumplir con los planes, programas, normatividad y legislación vigente, establecidos para la Fiscalía General.

Líneas de acción:

- 1.3.1 Fungir como enlace entre la Fiscalía General con los órganos y dependencias federales, estatales, así como municipales, sector social y privado, para el cumplimiento de los objetivos trazados en el Programa Anual de Trabajo establecido para la Fiscalía General.

- 1.3.2 Coadyuvar en la operación de los diversos procesos de evaluación de control de confianza de los aspirantes y servidores públicos de las distintas áreas de la Fiscalía General.

1.4 Dirección General de Tecnología, Información y Telecomunicaciones

Función: Planear y coordinar los mecanismos encaminados a proporcionar los medios informáticos, estadísticos y de telecomunicaciones de la Fiscalía General, así como buscar la máxima eficiencia, integración y actualización de los sistemas institucionales informáticos.

Líneas de acción:

- 1.4.1 Ampliar la infraestructura tecnológica estatal de los servicios de impartición de justicia, haciéndolos accesibles a todo el Estado.
- 1.4.2 Instalar, configurar y administrar la infraestructura de telecomunicaciones.
- 1.4.3 Proveer soluciones tecnológicas y hacer más eficientes y modernizar los sistemas informáticos de la Fiscalía General.
- 1.4.4 Concentrar y analizar la información de los sistemas institucionales para generar informes, estadística y reportes.

1.5 Órgano Interno de Control

Función: Evaluar el Sistema de Control Interno Institucional; fiscalizar los recursos humanos, materiales y financieros de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas; prevenir, corregir, calificar, investigar y en su caso, sancionar actos u omisiones que pudieran constituirse como responsabilidades administrativas.

Líneas de acción:

- 1.5.1 Auditar y fiscalizar el ingreso, egreso, manejo, custodia, aplicación de recursos públicos federales y estatales, la correcta administración de los recursos humanos y materiales de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas.
- 1.5.2 Prevenir, corregir, calificar, investigar y sancionar actos u omisiones que pudieran constituir responsabilidades administrativas; así como vigilar el cumplimiento de la presentación de la Declaración de Situación Patrimonial y de Intereses de las y los servidores públicos de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas.
- 1.5.3 Verificar y evaluar el Sistema de Control Interno Institucional, promover el desarrollo administrativo y la mejora de la gestión pública, a fin de impulsar y contribuir al logro de los objetivos y

metas de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas.

2. Procuración de Justicia y Derechos Humanos

Derivado de las exigencias que se han suscitado en los últimos años en la sociedad mexicana y de acuerdo con las reformas constitucionales que se han presentado desde el año 2008, en materia de seguridad y justicia, así como en derechos humanos, se ha generado una transformación en el régimen político del país donde se tiene por objetivo mejorar los sistemas y procesos que intervienen en la procuración de justicia.

Por lo anterior, la Fiscalía General de Justicia, actualmente enfrenta el reto de desarrollar las estructuras y modelos de trabajo en materia de procuración de justicia para adaptarlos a las exigencias y necesidades del Sistema de Justicia Penal Acusatorio y Oral, para lograr una efectividad en la investigación de los delitos y que garantice el respeto a los derechos humanos de las víctimas.

2.1 Dirección General de Atención Temprana y Mecanismos Alternativos de Solución de Controversias

Función: Fomentar la gestión de los procedimientos alternativos y justicia restaurativa previstos en el Código Nacional y en la Ley Nacional de Mecanismos Alternativos de Solución de Controversias en Materia Penal, y ejercer sus facultades con independencia técnica y de gestión, así como proponer el procedimiento alternativo que resulte más adecuado para cada caso concreto.

Líneas de acción:

- 2.1.1 Integrar carpetas de investigación sólida y eficiente para evitar la impunidad y asegurar la adecuada aplicación de la ley.
- 2.1.2 Fortalecer las capacidades institucionales para promover soluciones alternativas de conflictos.
- 2.1.3 Promover la aplicación de medidas alternativas de administración de justicia.
- 2.1.4 Promover acciones para la mejora en la implementación del Sistema de Justicia.

-
- 2.1.5 Modernizar y mejorar la calidad de los trámites y servicios otorgados por la Fiscalía General a la ciudadanía.
 - 2.1.6 Vigilar que se garantice el goce de los derechos de las víctimas u ofendidos.
-

2.2 Fiscalías de Distrito

Función: Supervisar y coordinar a los Agentes del Ministerio Público y demás servidores del área para la investigación, el análisis de la incidencia delictiva y la persecución de delitos, con el propósito de optimizar el desempeño de las funciones inherentes a la procuración de justicia en cada distrito del Estado.

Líneas de acción:

- 2.2.1 Integrar carpetas de investigación sólidas y eficientes para evitar la impunidad y asegurar la adecuada aplicación de la ley.
 - 2.2.2 Coordinación efectiva con los Agentes de la Policía Investigadora para que atiendan correctamente y den seguimiento a los actos de investigación solicitados por los Agentes del Ministerio Público.
 - 2.2.3 Identificar Carpetas de Investigación mensualmente que puedan ser concluidas por no constituir delito, realizando el correspondiente No Ejercicio de la Acción Penal o la Abstención de Investigar, para con esto obtener una baja considerable en las Carpetas en Trámite.
 - 2.2.4 Concentrar y analizar los datos de las carpetas de investigación para generar estadística confiable.
-

2.3 Dirección General de Averiguaciones Previas y Control de Procesos

2.3.1 Dirección de Averiguaciones Previas

Función: Dirigir y controlar los planes de trabajo vinculados con la integración y resolución de las averiguaciones previas correspondientes, con apego estricto a las disposiciones legales emanadas para el rubro, así como coordinar y encausar la actividad de los Agentes del Ministerio Público adscritos a los órganos jurisdiccionales en su función como representantes del ofendido o víctima del delito.

Líneas de acción:

- 2.3.1.1 Establecer los criterios generales de actuación para la integración y determinación de averiguaciones previas, intervención en procesos penales y ejecución de sanciones.
- 2.3.1.2 Implementar programas y acciones para archivo de expedientes y depuración de este, de conformidad con las leyes, reglamentos y lineamientos, preservando aquellos que por su naturaleza contengan un valor histórico y jurídico.
- 2.3.1.3 Proponer y garantizar las acciones encaminadas a la conclusión de las averiguaciones previas que se encuentran en trámite.

2.3.2 Dirección de Control de Procesos

Función: Implementar, coordinar y encausar la actividad de los Agentes del Ministerio Público Adscritos a los órganos jurisdiccionales en su función como representantes del ofendido o víctima del delito, como Órgano Acusador, instrumentar los registros de mandamientos y resoluciones judiciales; y expedir constancias de antecedentes penales.

Líneas de acción:

- 2.3.2.1 Mantener el control y la actualización de mandamientos ministeriales y judiciales de la Fiscalía.
- 2.3.2.2 Implementar acciones para optimizar la actualización de los procesos radicados en los tribunales de la entidad y la debida integración para poder concluir el proceso y la ejecución penal.
- 2.3.2.3 Recabar y evaluar los datos estadísticos realizados por las Agencias del Ministerio Público adscritas a los diferentes tribunales del Estado, sobre su actuación diaria en las causas en las que intervienen con el propósito de medir el grado de eficiencia y profesionalismo de su actuación.
- 2.3.2.4 Mejorar el sistema y servicio del trámite de constancias de antecedentes penales en línea, e impulsar la difusión de este.

2.4 Comisaría General de Investigación

Función: Planear, coordinar y dirigir a los agentes de la policía de investigación de la Fiscalía General para que realicen las funciones inherentes conductuales en

coordinación con el ministerio público para el esclarecimiento de los hechos delictivos con visión estratégica, mediante esquemas de inteligencia, tecnológicos, científicos y forenses; así como coadyuvar a mantener el orden y la paz pública.

Líneas de acción:

- 2.4.1 Dirigir, supervisar y coordinar el desempeño, operación y actuación de los elementos de la policía de la Fiscalía General, así como fomentar dedicación, decisión, integridad profesionalismo y sentido de pertenencia a la corporación policial de la Fiscalía General de Justicia del Estado.

- 2.4.2 Implementar y operar esquemas de organización y actuación de la policía de la Fiscalía General, atendiendo a la incidencia delictiva, mapas delincuenciales y las necesidades de atención de mandamientos judiciales y ministeriales.

- 2.4.3 Establecer métodos, procedimientos y operativos de colaboración con autoridades federales y locales en materia de seguridad y protección civil.

- 2.4.4 Atender y dar seguimiento a los actos de investigación solicitados por el Agente del Ministerio Público.

- 2.4.5 Fortalecer, prevenir y combatir los delitos en los que se utilicen medios electrónicos y tecnológicos, a través del ciberpatrullaje web, ingeniería social, el análisis de sistemas, equipos informáticos y de telecomunicaciones.

- 2.4.6 Atender y dar cumplimiento a las órdenes de aprehensión, reaprehensión y objetivos prioritarios.

2.5 Dirección General de Servicios Periciales y Ciencias Forenses

Función: Coordinar, supervisar y evaluar el funcionamiento y trabajos de la investigación pericial y de sus Unidades en el Estado, con el propósito de coadyuvar al esclarecimiento de los hechos delictivos a través de la emisión de dictámenes que soliciten las autoridades competentes y que garanticen el cumplimiento de los protocolos técnicos y de cadena de custodia vigentes.

Líneas de acción:

- 2.5.1 Coadyuvar en la integración de carpetas de investigación con información pericial sólida y eficiente que asegure la adecuada

aplicación de la ley.

- 2.5.2 Implementar acciones para la mejora de los protocolos y métodos empleados en la elaboración de dictámenes, de acuerdo con las necesidades de las unidades responsables a su cargo.
- 2.5.3 Coordinar la realización de actos y eventos que faciliten el intercambio de experiencias en materia de formación y capacitación de peritos con otras instituciones y dependencias nacionales e internacionales.
- 2.5.4 Fortalecer la tecnología forense para promover la modernización, certificación y estímulos del personal pericial.

2.6 Dirección General de Litigación y Constitucionalidad

Función: Coordinar, dirigir y supervisar la persecución de los delitos en su fase judicial y hasta la resolución correspondiente de acuerdo con las formalidades del sistema penal acusatorio; también velará que las investigaciones se desarrollen bajo las reglas del sistema penal y en todo momento se observe el debido proceso.

Líneas de acción:

- 2.6.1 Supervisar y evaluar la calidad técnico-jurídica en materia de litigación dentro de los procedimientos penales para lograr sentencias condenatorias a fin de cumplir con el objeto del proceso, como lo es el esclarecimiento de los hechos, proteger al inocente, procurar que el culpable no quede impune y que los daños causados por el delito se reparen.
- 2.6.2 Analizar y someter a consideración del superior jerárquico, la solicitud de sobreseimiento, procedimiento abreviado y los recursos de impugnación que promueva el Agente del Ministerio Público.
- 2.6.3 Coordinar la atención y protección de víctimas, ofendidos, testigos y cualquier persona que se encuentre en situación de riesgo o peligro como consecuencia de su intervención en un proceso judicial.
- 2.6.4 Vigilar y coordinar la actuación de los Agentes del Ministerio Público ante la autoridad jurisdiccional dentro de los procedimientos de Extinción de Dominio.
- 2.6.5 Garantizar el cumplimiento de las actividades que tengan como

finalidad los objetos o principios del sistema dentro del marco de la legalidad y exacta aplicación de la ley.

2.7 Fiscalía Especializada en la Investigación de Delitos de Alto Impacto

Función: Investigar y perseguir los delitos calificados como de alto impacto en los que se comprometa la vida, libertad, patrimonio, seguridad pública y orden social, que la Ley Orgánica de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas, su Reglamento y demás normatividad aplicable establezcan, con el fin de preservar el estado de derecho.

Líneas de acción:

- 2.7.1 Integrar carpetas de investigación sólidas y eficientes para evitar la impunidad y asegurar la adecuada aplicación de la ley.
- 2.7.2 Establecer bases y principios de actuación para que las Unidades Especializadas y Ministerios Públicos a su cargo generen líneas de investigación, así como evaluar su pertinencia, oportunidad y efectividad.
- 2.7.3 Dirigir y evaluar las estrategias y actividades de investigación y persecución de los delitos clasificados como de alto impacto.
- 2.7.4 Vigilar que se garantice el goce de los derechos de las víctimas u ofendidos.
- 2.7.5 Vigilar que se garantice el goce de los derechos de los imputados sujetos a investigación.

2.8 Fiscalía Especializada en la Investigación de Violaciones a Derechos Humanos

Función: Investigar los delitos cometidos contra los derechos humanos y grupos vulnerables de su competencia, en términos de los artículos 21 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 124 de la Constitución Política del Estado de Tamaulipas, 17 de la Ley Orgánica de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas, su Reglamento y demás disposiciones aplicables.

Líneas de acción:

- 2.8.1 Integrar carpetas de investigación sólidas y eficientes para evitar la impunidad y asegurar la adecuada aplicación de la ley.

-
- 2.8.2 Fungir como enlace en distintos consejos y comités que impulsen acciones a favor de grupos sociales vulnerables, y en aquellos que considere el Fiscal General.
-
- 2.8.3 Colaborar en la elaboración e implementación de proyectos de protocolos, manuales y modelos de gestión en materia de atención a grupos vulnerables.
-
- 2.8.4 Supervisar la aplicación de medidas de protección a la dignidad, libertad, seguridad y demás derechos humanos de las víctimas y ofendidos de los delitos materia de su competencia.
-

2.9 Fiscalía Especializada en Delitos Electorales

Función: Dirigir y coordinar las acciones necesarias para la investigación, persecución y sanción de los delitos en materia de electoral.

Líneas de acción:

- 2.9.1 Integrar carpetas de investigación sólidas y eficientes para evitar la impunidad y asegurar la adecuada aplicación de la ley.
-
- 2.9.2 Establecer líneas de investigación para el combate eficaz de los delitos electorales.
-
- 2.9.3 Implementar acciones, dentro de un marco jurídico aplicable, para generar certeza, credibilidad, imparcialidad, legalidad y transparencia en el desarrollo de los sistemas y procesos electorales, fomentando la cultura de prevención y denuncia del delito electoral, para un correcto ejercicio de la democracia.
-
- 2.9.4 Abatimiento del rezago en averiguaciones previas y/o carpetas de investigación en materia electoral.
-

2.10 Fiscalía Especializada en Asuntos Internos

Función: La investigación y el ejercicio de la acción penal respecto de los delitos cometidos por el personal adscrito a los órganos sustantivos y administrativos de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas, en ejercicio de funciones y así prevenir y erradicar hechos de corrupción. Asimismo, prevenir, corregir y mantener la adecuada actuación del personal de naturaleza sustantiva de la Institución de Procuración de Justicia, esto por medio de visitas técnico-jurídicas;

mantener el acercamiento y comunicación con la sociedad mediante implementación de programas preventivos.

Líneas de acción:

- 2.10.1 Verificar que las y los servidores públicos cumplan con las obligaciones relacionadas con la función de procuración de justicia, para así disminuir y erradicar los riesgos de corrupción.

- 2.10.2 Recibir y atender las quejas, vistas y denuncias que presente la ciudadanía, alguna institución o área interna o externa, contra el actuar de las y los servidores públicos de la Fiscalía General de Justicia.

- 2.10.3 Investigar a las y los servidores públicos de la Institución, que probablemente hayan cometido conductas irregulares penales o administrativas en su actuación sustantiva, con el objetivo de que se sancione a quienes quebranten la normatividad positiva vigente.

- 2.10.4 Mantener un enfoque dirigido a la sociedad, manteniendo y creando los mecanismos de comunicación confiable entre la población y la Institución para dar la correcta atención y puntual seguimiento a quejas, vistas y denuncias.

2.11 Fiscalía Especializada en el Combate a la Corrupción

Función: Investigar y perseguir los hechos de corrupción que la ley señala como delitos, así como diseñar e implementar estrategias y líneas de acción para combatir y erradicar los actos de corrupción.

Líneas de acción:

- 2.11.1 Integrar carpetas de investigación sólidas y eficientes para evitar la impunidad y asegurar la adecuada aplicación de la ley.

- 2.11.2 Diseñar programas y herramientas metodológicas para detectar la comisión de delitos en materia de corrupción, y en su caso iniciar investigaciones paralelas por hechos que puedan estar relacionados con operaciones con recursos de procedencia ilícita.

- 2.11.3 Asegurar bienes propiedad del imputado.

- 2.11.4 Solicitar providencias precautorias y promover mecanismos para la reparación integral del daño.

- 2.11.5 Aplicar Medidas de Protección, cuando el imputado represente

-
- un riesgo inminente para la seguridad de la víctima u ofendido.
-
- 2.11.6 Verificar la implementación de proyectos basados en estudios, programas y campañas de información, prevención y fomento de la cultura de la denuncia y legalidad en materia de delitos relacionados con hechos de corrupción.
-
- 2.11.7 Capacitar, Profesionalizar y Especializar al personal con las mejores herramientas para el desempeño adecuado de su función, lo que permitirá satisfacer las demandas de la ciudadanía en materia de corrupción.
-
- 2.11.8 Recopilar y procesar información para la generación de productos de inteligencia que faciliten la obtención de datos de prueba.
-
- 2.11.9 Instaurar procedimientos e indicadores que permitan conocer y medir los tiempos que la Fiscalía invierte en la integración de expedientes ministeriales, con la finalidad de establecer un estándar mínimo de eficiencia, lo que a la postre redundará en un menor rezago y mayor eficacia-eficiencia en el servicio.
-
- 2.11.10 Disuadir la corrupción y el soborno en todas sus expresiones hacia el interior de la Institución.
-

2.12 Fiscalía Especializada en la Investigación de los Delitos de Desaparición Forzada de Personas

Función: Supervisar, coordinar y definir criterios de actuación ministerial, pericial y policial en los procesos de investigación y persecución de los delitos de su competencia, además de establecer esquemas de coordinación institucional para la operación de protocolos, implementación de bases de datos y registros contemplados en la Ley, y el intercambio de información que promuevan la localización e identificación de víctimas.

Líneas de acción:

-
- 2.12.1 Fortalecer la coordinación con autoridades de los tres órdenes de gobierno, instituciones nacionales e internacionales para promover el intercambio de información eficaz para la búsqueda y localización de personas desaparecidas.
-
- 2.12.2 Promover y supervisar la aplicación de protocolos, implementación de registros y bases de datos previstas en la ley, que apoyen labores propias de esta Fiscalía especializada.
-
- 2.12.3 Establecer criterios y metodologías de actuación para la
-

búsqueda de personas desaparecidas en contextos forenses, así como la localización de familiares de personas fallecidas en calidad de desconocidas.

2.12.4 Realizar reuniones periódicas con familiares y colectivos para impulsar la participación conjunta, en la investigación, búsqueda e identificación de personas desaparecidas o no localizadas, garantizado el respeto y dignidad de las víctimas.

2.12.5 Definir y supervisar procesos de actuación en la investigación, búsqueda y persecución de los delitos de desaparición conforme al Protocolo Homologado de Investigación.

2.12.6 Coordinar operativos de búsqueda inmediata mediante estrategias de investigación con perspectiva de derechos humanos y atendiendo a las necesidades particulares de las víctimas.

2.12.7 Coordinar, participar y supervisar los procesos para la búsqueda, localización, exhumación e identificación de cuerpos y/o restos humanos, conforme al Plan Estatal de Exhumaciones.

2.13 Unidad Especializada en Combate al Secuestro

Función: Llevar a cabo toda investigación e intervención para el esclarecimiento de los hechos que puedan ser constitutivos de los delitos en materia de secuestro, así como para dar seguimiento al juicio respectivo, con las atribuciones y obligaciones que le corresponden.

Líneas de acción:

2.13.1 Dirigir y supervisar la debida integración y determinación de las investigaciones relacionadas con los delitos en materia de secuestro que se lleven a cabo en las Agencias y Unidades de Investigación Especializada en Materia de Secuestro.

2.13.2 Planear los operativos y dirigir al equipo de investigación policial, con el fin de obtener datos y elementos de prueba que coadyuven a la integración y fortalecimiento de las investigaciones, a la liberación de las víctimas de secuestro, la identificación de los probables responsables y la acreditación de la responsabilidad de los imputados.

2.13.3 Dirigir y supervisar los procesos de crisis y negociación, la asesoría brindada a las víctimas indirectas y la recolección de información y datos que coadyuven a la liberación de las

víctimas directas del delito en materia de secuestro.

2.13.4 Establecer los mecanismos y canales necesarios para proporcionar a las víctimas directas e indirectas del delito de secuestro asesorías jurídicas, atención psicológica y atención médica.

2.13.5 Brindar servicios profesionales, eficientes y objetivos mediante la emisión de dictámenes elaborados bajo métodos y técnicas científicas, para coadyuvar en la investigación y persecución del delito de secuestro.

3. Participación Ciudadana

La participación de la ciudadanía en temas de prevención del delito ha tomado un importante lugar en las políticas públicas de la institución. La tendencia de crecimiento de los delitos ha llevado a las instituciones a ser más cercanos con la sociedad, a través de acciones como pláticas y campañas enfocadas a la cultura de la denuncia y a la prevención del delito, las cuales buscan la participación y concientización de las personas.

La Fiscalía General de Justicia se ha fijado el objetivo de mejorar la relación con la sociedad, con la finalidad de consolidar una unión de trabajo común, en donde la comunidad participa en la prevención del delito y sea respaldada con el accionar de la institución.

En los últimos años se ha observado que el control del delito no es una tarea única y exclusiva del gobierno, sino que también es una tarea asumida por distintas organizaciones de la sociedad civil y la población. Por consiguiente, la tarea de la prevención del delito se ha ampliado, puesto que incluye la activa participación de la ciudadanía.

En este sentido, es fundamental la participación de la sociedad tamaulipeca en el reforzamiento de la integridad y los valores dentro de las familias, con el propósito de combatir el crimen y las adicciones. De igual manera, la Fiscalía General de Justicia se ha comprometido a promover la cultura de la prevención en los planteles educativos del Estado.

3.1 Coordinación de la Oficina del Fiscal General – Dirección de Comunicación Social

Función: Elaborar e implementar los programas de información y difusión a través de campañas que promuevan la participación ciudadana en temas de procuración de justicia en los diferentes perfiles de redes sociales de la Fiscalía General.

Líneas de acción:

- 3.1.1 Impulsar y promover la participación ciudadana en el ámbito de la procuración de justicia.
- 3.1.2 Difundir de manera amplia y comprensible los servicios de impartición de justicia a la ciudadanía.
- 3.1.3 Promover las medidas sanitarias necesarias para atender la contingencia provocada por COVID-19 (virus SARS-COV-2) entre el personal de la institución y la ciudadanía.

3.2 Dirección General de Atención Temprana y Mecanismos Alternativos de Solución de Controversias

Función: Elaborar e implementar los programas de información y difusión a través de campañas en materia de cultura de la denuncia, prevención del delito, cultura de paz y no violencia en entidades educativas del Estado y a la ciudadanía.

Líneas de acción:

- 3.2.1 Impulsar y promover la participación ciudadana en el ámbito de la cultura de paz y la no violencia.
- 3.2.2 Difundir pláticas sobre cultura de la denuncia y prevención del delito en los espacios educativos, así como a la ciudadanía del Estado.

3.3 Coordinación de la Oficina del Fiscal General – Dirección de Vinculación y Enlace

Función: Servir como órgano de apoyo para unificar esfuerzos entre la Fiscalía General y las instituciones federales, estatales y municipales, así como personas y

representantes del sector social y privado, a fin de cumplir con los planes, programas, normatividad y legislación vigente, establecidos para la Fiscalía General.

Líneas de acción:

- 3.3.1 Coordinar los mecanismos de vinculación y enlace entre la Fiscalía General y las mesas ciudadanas, consejos empresariales y de participación ciudadana.
-

4. Ejes Transversales

El objetivo de este eje es incorporar a la Fiscalía General de Justicia acciones que permitan un cambio transversal en las funciones de la institución, por ello, se han incluido las siguientes perspectivas en este programa de trabajo:

- Igualdad de género,
- Niñas, niños y adolescentes,
- Derechos humanos,
- Transparencia y rendición de cuentas

La incorporación transversal de estos ejes pretende mejorar las condiciones institucionales y de servicio que ofrece la Fiscalía General de Justicia, corrigiendo las desigualdades, reduciendo la discriminación y promoviendo la participación de la población, todo lo anterior, respetando y promoviendo los derechos humanos como una guía para mejorar el quehacer de la institución.

4.1 Fiscalía Especializada en la Investigación de los Delitos contra Niñas, Niños y Adolescentes y de Delitos contra las Mujeres por Razones de Género

Función: Ejecutar las acciones de investigación y sanción de los delitos cometidos contra Niñas, Niños y Adolescentes y delitos contra las Mujeres por Razones de Género y Femicidio.

Líneas de acción:

- 4.1.1 Integrar, substanciar y determinar carpetas de investigación de delitos cometidos contra niñas, niños y adolescentes y delitos
-

contra las mujeres por razones de género y feminicidio.

4.1.2 Fortalecer la capacidad de atención especializada a mujeres en situación de violencia de género.

4.1.3 Fortalecer la capacidad de atención especializada a niñas, niños y adolescentes en temas de procuración de justicia.

4.2 Unidad de Género

Función: Fortalecer la institucionalización de la Perspectiva de Género en la Fiscalía General de Justicia del Estado, a través de la transversalización de las políticas públicas, para lograr un cambio cultural dentro de la institución y garantizar con ello la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres.

4.2.1 Impulsar y fortalecer en el personal de la institución una cultura de igualdad que promueva el trato digno con independencia de género.

4.2.2 Propiciar la elaboración de diagnósticos sobre la cultura institucional e indicadores de género en la Fiscalía General.

4.2.3 Promover la formación y capacitación del personal de la institución en materia de igualdad y equidad de género.

4.3 Dirección General de Asuntos Jurídicos y de Derechos Humanos

Función: Representar jurídicamente a la Fiscalía General de Justicia en aquellos requerimientos e instrumentación de asuntos legales, así como vigilar que se cumpla con las disposiciones del marco normativo vigente.

Líneas de acción:

4.3.1 Defender los intereses jurídicos de la Institución ante juzgados federales y locales, en materias de juicios de amparo, controversias constitucionales, acciones de inconstitucionalidad, civil, penal, laboral y administrativa.

4.3.2 Coadyuvar en el fortalecimiento de la actualización del marco jurídico normativo institucional para la promoción, el respeto, la protección y la garantía de los derechos humanos.

4.3.3 Dar seguimiento a la atención de quejas y recomendaciones de la Comisión Nacional y Estatal de Derechos Humanos, así como Organismos Internacionales de la materia.

- 4.3.4 Analizar los anteproyectos de leyes, reformas, acuerdos, circulares y demás normatividad que rijan la actuación de la institución.
- 4.3.5 Coordinar la revisión de las bases de colaboración, coordinación interinstitucional y cualquier otro instrumento jurídico que remitan las unidades administrativas de la Fiscalía General, para el mejor desempeño de la función institucional.
- 4.3.6 Gestionar las solicitudes de colaboración entre Fiscalías u órganos de procuración de justicia.
- 4.3.7 Fortalecer la confianza en la Institución a través de la atención de solicitudes ciudadanas de información pública.

V. Recursos

Para el año 2022 el presupuesto para el Programa E062 Procuración de Justicia para Tamaulipas es de \$ 1,482,054,807.81 distribuidos de la siguiente forma:

Capítulo	Importe
1000	\$ 1,200,573,199.97
2000	\$ 107,725,051.84
3000	\$ 171,925,116.00
4000	\$ 1,831,440.00

Tabla 3. Presupuesto 2022 de la Fiscalía General por capítulos.
Fuente: Fiscalía General de Justicia del Estado de Tamaulipas, 2022.



FGJ
FISCALÍA GENERAL DE
JUSTICIA DEL ESTADO
DE TAMAULIPAS



FGJ
FISCALÍA GENERAL DE
JUSTICIA DEL ESTADO
DE TAMAULIPAS